

Ledelsesrepræsentanter i styregrupper til de landsdækkende kliniske kvalitetsdatabaser

Beskrivelse af initiativet og rammen

DEFINITION

En ledelsesrepræsentant er en leder på et sygehus på direktør- eller vicedirektørniveau, som har en sundhedsfaglig baggrund, og som er udpeget af regionssundhedsdirektørkredsen til at deltage i en styregruppe til en klinisk kvalitetsdatabase

Vision: At definitionen med tiden også omfatter ledere fra andre organisatoriske enheder end regioner/sygehuse.

FORMÅL

Formålet med ledelsesrepræsentation i styregrupperne er, at bringe klinikere og ledelser tættere på hinanden i et samarbejde om de landsdækkende kliniske kvalitetsdatabaser og at styrke det organisatoriske perspektiv i arbejdet med databaserne.

Et tættere samarbejde mellem klinikere og ledelser og et stærkt organisatorisk blik skal fremme, at viden fra de kliniske kvalitetsdatabaser gennem formidling og handling bliver omsat til kvalitetsforbedringer i patientforløbene.

Yderligere skal det tætte samarbejde og organisatoriske blik understøtte højere grad af prioritering af ressourcerne og helhedssyn på, hvad der giver mest værdi for patienterne.

De kliniske kvalitetsdatabaser står på et solidt fundament af høj klinisk og sundhedsprofessionel viden. De fleste databaser er også beriget med et patient-/brugerperspektiv. Som led i udviklingen i sundhedsvæsenet er det nødvendigt at supplere med et organisatorisk perspektiv - det bidrager ledelsesrepræsentationen til.

RAMME

En ledelsesrepræsentant udpeges af regionssundhedsdirektørkredsen (den konkrete udpegningsproces er under udvikling).

Ledelsesrepræsentanten indgår i styregruppen på lige fod med øvrige styregruppemedlemmer, som følger rammepapir for styregruppearbejdet [rkkp_rammer -godkendt version-1 0-2022.pdf](#)

Det er forventningen, at ledelsesrepræsentanters deltagelse i styregrupperne har sammenhæng med deres øvrige arbejde og ikke bliver oplevet som en særlig, isoleret opgave.

I forlængelse heraf at ledelsesrepræsentanterne især vil indgå i styregrupperne ved at:

- Deltage i de to årlige heldagsmøder i styregruppen, fordi kontinuitet og engagement er essentiel.
- Bidrage med perspektiver så arbejdet i og omkring den kliniske kvalitetsdatabase flygter med sundhedsvæsenets overordnede strategier og praksis.
- Bidrage med helhedsvurdering af indhold i den kliniske kvalitetsdatabase, så beslutninger i styregruppen både giver meningsfulde og bæredygtige databaser.
- Bidrage til at viden fra den kliniske kvalitetsdatabase bliver til fælles viden og læring i sundhedsvæsenet, så det medvirker til udvikling og forbedring til gavn for patienterne.
- Trække opmærksomheder, undringer, udfordringer og viden fra den kliniske kvalitetsdatabase med ind i øvrige netværk og mødefora som regionale direktionsmøder og tværgående direktionsmøder.
- Tage opmærksomheder, undringer, udfordringer og viden fra netværk og mødefora med ind i styregruppen og arbejdet med den kliniske kvalitetsdatabase.

Om eget bidrag siger nuværende ledelsesrepræsentanter:

'Jeg bidrager med mine ledelsesperspektiver, som vel i bund og grund kan sætte databasen ind i en bredere sundhedskontekst. Det gælder både indikatorvalg og målopfyldelse. Hvad skaber værdi i en snæver men dyb faglig kontekst, og hvad giver bredere og patientoplevet værdi.'

'Jeg har mulighed for at bringe generelle perspektiver ind... Udnyttelse af ressourcer på den mest hensigtsmæssige måde... Jeg har haft mulighed for at bringe sager videre til koncerndirektører (sundhedsdirektører) mhp. prioritering.'

Mens formandskaber og kontaktpersoner fremhæver bidrag som:

'Det organisatoriske, økonomiske perspektiv – og udfordrer styregruppen ud fra dette.'

'Vigtig formidler af resultater ind og ud af styregruppen...'

Ledelsesrepræsentanten har hjulpet med viden om, hvordan og hvortil vi bedst kunne bringe en konkret bekymring omkring...videre op på et ledelsesniveau.'

Kilde: Evalueringsrapport, december 2023

For at understøtte implementering af den nye rolle i styregrupperne vil der i forbindelse med den årlige konference Klinisk Kvalitet være en session målrettet ledelsesrepræsentanter i styregrupper. På samme måde er implementering af patient-/brugerrepræsentation understøttet af session på konferencen.